

Für das Anfertigen der Osterkörbe sind folgende Vorgänge zeitlich geschätzt worden: Das Erstellen einer Kundenliste nimmt einen Tag in Anspruch. Der Bestellvorgang für die Artikel dauert einen Tag, die Lieferzeit für Osterhasen und Schokoladeneier dauert vier Tage. Der Lieferant für die Körbe und die Holzwolle beliefert Sie nach drei Tagen, die Verpackung ist nach zwei Tagen bei Ihnen. Das Füllen und Verpackern der Körbe nimmt nochmals zwei Tage in Anspruch und die abschließende Auslieferung wird einen Tag dauern.

a) Lesen Sie den Text und unterstreichen Sie die direkten Vorgänge mit ihrer dazugehörigen Zeitdauer.

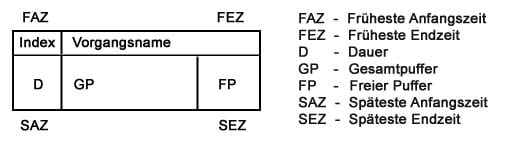
b) Tragen Sie die Vorgangsbezeichnungen mit ihrer Zeitdauer in der richtigen Abfolge in die Spalten ein. Bestimmen Sie die direkten Vorgänger der jeweiligen Vorgänge und tragen Sie diese in die Vorgangstabelle ein!

Beachten Sie, dass ein Vorgang auch mehrere Vorgänger haben kann.

**Vorgangstabelle:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Vorgang**  **Nr.** | **Vorgangsbezeichnung** | **Dauer** | **Direkte Vorgänger** |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |
| 4 |  |  |  |
| 5 |  |  |  |
| 6 |  |  |  |
| 7 |  |  |  |

**Aufbau eines Knotens:**



Stellen Sie Ihre Planung mit Hilfe der Knoten dar.

a) Beschriften Sie zuerst die einzelnen Knoten.

b) Ordnen Sie dann die Knoten in der richtigen Abfolge auf Ihrem Arbeitsblatt an.

Verbinden Sie die Knoten mit Pfeilen.

c) Berechnen Sie auch FAZ und FEZ aller Knoten und notieren Sie diese an den vorgesehenen Stellen.

d) Die Geschenke sind frühestmöglich nach \_\_\_\_\_\_ Tagen fertig.

e) Ziehen Sie die Pfeile, die den kritischen Weg darstellen, farbig nach.

**Lösung**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Vorgang**  **Nr.** | **Vorgangsbezeichnung** | **Dauer** | **Direkte Vorgänger** |
| 1 | Kundenliste erstellen | 1 Tag | - |
| 2 | Bestellvorgang | 1 Tag | 1 |
| 3 | Lieferzeit Osterhasen und Sxhokoeier | 4 Tage | 2 |
| 4 | Lieferzeit Körbe und Holzwolle | 3 Tage | 2 |
| 5 | Lieferzeit Verpackung (Folie und Band) | 2 Tage | 2 |
| 6 | Körbe füllen und verpacken | 2 Tage | 3,4,5 |
| 7 | Auslieferung | 1 Tag | 6 |

Insbesondere bei komplexen Projekten ist die Netzplantechnik zu bevorzugen. Dieser zeigt die einzelnen  
Tätigkeiten in ihrer Abfolge und gegenseitigen Abhängigkeit (Vorteil gegenü ber dem Gantt-Diagramm) auf.  
Die Erstellung eines Netzplanes erfolgt in 4 Schritten:  
(1) Alle anfallenden Arbeiten sind zu ermitteln (Projektstrukturplan).  
(2) Die gegenseitigen Abhängigkeiten und die Dauer der einzelnen Vorgänge sind in einer  
Vorgangsliste zusammenzustellen.  
(3) Das Netzplanschema ist aufzustellen (Ablaufplanung).  
(4) Die Zeitberechnungen sind auszufü hren (Zeitplanung).